

## Rapport moral 2011

Pour BATIK International, l'année 2011 a été féconde en nouveaux projets et en nouveaux partenariats : le nombre de projets a presque doublé par rapport à l'année 2010, le pôle Méditerranée et le volet RSE se sont consolidés et le partenariat s'est élargi vers de nouveaux types d'acteurs dans de nouveaux domaines. Ce dynamisme a amené l'équipe du Conseil d'Administration et l'équipe salariée à s'engager dans une réflexion sur la pertinence et l'orientation stratégique des certains volets d'action dans un souci de rationalisation et de pérennisation des activités.

En quelques mots, l'action de BATIK International en 2011 a été marquée par les éléments suivants:

### → La multiplication d'opportunités de projets pour la zone Méditerranée

L'actualité de la région Méditerranée a été fortement influencée par les effets du Printemps Arabe. Les transitions démocratiques en Tunisie et en Egypte ont ouvert une fenêtre d'opportunité pour les initiatives de la société civile et une invitation pour l'innovation associative. Sensibles à ces changements, les principaux bailleurs de fonds internationaux se sont en effet investis dans un large soutien financier pour favoriser des nouvelles initiatives de collaboration entre les sociétés civiles des deux rives.

BATIK International s'est engagé dans cette ébullition d'idées de deux manières :

- en se positionnant sur différents appels à propositions avec des projets de renforcement des compétences des associations partenaires de la rive sud pour contribuer de manière directe à la structuration de la société civile
- en s'affirmant en tant qu'acteur du changement, plus particulièrement à travers la mise en œuvre des projets GEPE et INSER.ECO.net qui visent à favoriser l'insertion professionnelle des jeunes et des femmes

### → L'inscription des projets Méditerranée dans les agendas politiques

Les pays ciblés par le projet Méditerranée sont tous dans des phases de transition qui laissent planer des incertitudes sur l'évolution à venir de la situation des associations et organisations non gouvernementales. Les programmes de renforcement des capacités dans ces contextes est un signe fort d'engagement de BATIK International auprès de ses partenaires et surtout une nécessité pour crédibiliser leurs actions et exercer ainsi une pression sur les pouvoirs centraux pour défendre leur rôle en tant qu'acteur clé du développement de leur pays.

### → La consolidation de l'axe RSE

Partant du postulat que l'entreprise joue un rôle important dans l'insertion des publics fragilisés, BATIK International a intégré progressivement les entreprises en tant que partenaires des projets développés ; surtout au Vietnam, où l'implication forte d'entreprises favorise le développement de projets comme MOBIL'Asie ou Minorités ethniques et artisanat. Depuis l'année 2011, BATIK International s'est investi dans le développement des projets qui encouragent les entreprises à engager des travaux de réflexion et des actions concrètes autour des enjeux RSE. C'est l'occasion d'interroger les professionnels sur les conditions de mise en œuvre des pratiques RSE, de faire un état de lieux et de favoriser les rencontres pluri-acteurs.

### → La réflexion sur la réorientation stratégique en Asie

BATIK International souhaiterait maintenir le dynamisme actuel du pôle Asie en priorisant ses domaines d'intervention afin de mieux équilibrer la charge de travail qui a été considérablement alourdie par la gestion simultanée d'une quantité significative de petits projets en 2011. Le choix stratégique est donc de concevoir des projets de plus grande envergure qui puissent consolider les projets plus modestes et/ou permettre l'augmentation de la masse salariale. Dans cette perspective, BATIK International cherche à se rapprocher des bailleurs de fond internationaux ou des Agences de Coopération Internationale. D'autre part, une stratégie de regroupement des projets en fonction des synergies pourra rationaliser l'organisation du pôle.

### → La reconnaissance de BATIK International

L'image de l'association se consolide également auprès des bailleurs de fond et des acteurs de la solidarité internationale, elle est de mieux en mieux identifiée comme un acteur de terrain de référence. Que ce soit à l'occasion de la Journée de la Femme, sous invitation du MAEE, ou lors des journées d'étude au CFSI, BATIK International est sollicité pour partager son expérience sur le terrain ou sur les partenariats multi-pays. Très récemment, l'ambassade de France en Tunisie a fait appel aux dix années d'expérience sur le terrain de BATIK Int. pour organiser le Forum Tuniso-Français de la Société Civile 2012. L'association doit saisir cette opportunité pour élargir son réseau et mieux se faire connaître des bailleurs.